



# Råde Næringsforening

Årsmøtet 2025  
onsdag 25. februar kl. 09.00  
Bøndernes Hus

Årsmøtedokumenter

# Saksliste årsmøtet 2025

1. Konstituering av årsmøtet ved styreleder Monica Vinje
  - Godkjenning av innkalling
  - Godkjenning av sakslisten
  - Valg av to personer til å undertegne protokollen
  - Valg av to personer til tellekorps som også gjennomgår evt. avgitte fullmakter
  - Valg av møteleder
2. Årsberetning 2025
3. Regnskap 2025
4. Godtgjørelse til styrets medlemmer 2025
5. Innkomne forslag iht. paragraf 6
6. Årsmøtets innspill til styrets vedtatte budsjett 2026
7. Årsmøtets innspill til styrets vedtatte aktivitetsplan 2026
8. Valg
9. Styrets innstilling til Valgkomité
10. Årsmøtets eventuelle endringsforslag til instruks for Valgkomiteen
11. Styrets forslag til vedtektsendringer

# Sak 2 Årsberetning 2025

## Råde Næringsforening

### Styret

Styret har i perioden bestått av:

Styreleder Monica Vinje  
Nestleder Hans Christian Kihl  
Linda Fredriksen, styremedlem  
Ståle Solberg, styremedlem  
Tor Erling Aasheim, styremedlem

### Styremøter

Styret har gjennomført 10 styremøter i 2025. Møtested går på omgang mellom styremedlemmene. Det er også gjennomført elektroniske styremøter.

### Valgkomiteen

Valgkomiteen består av:

Trine Andersen Johannessen, leder  
Per Fredriksen, medlem  
Robert Lindgjerdet, medlem

### Medlems- og alliansepartnerstatus

Per 31.12.25 har Råde Næringsforening følgende medlemmer:

| Bedrifter/medlemmer    | Kontingentsats | Antall 2024 | Antall 2025 |
|------------------------|----------------|-------------|-------------|
|                        |                |             |             |
| 1 – 10 ansatte         | Kr. 2.500      |             | 44          |
| 11 – 50 ansatte        | Kr. 5.700      |             | 18          |
| Bedrifter ansatte 50 + | Kr. 12.500     |             | 8           |
| Personlige medlemmer   |                |             | 12          |
|                        |                |             |             |
| Alliansepartnere       | Kr. 12.500     |             | 8           |
|                        |                |             |             |
| <b>Per 31.12.25</b>    |                | <b>75</b>   | <b>86</b>   |

## **Verving**

I 2025 har Råde Næringsforening vervet 16 nye medlemmer. Økningen er på 11 på grunn av utmeldinger.

## **Administrasjon**

Ellen B. Wickstrand er leiet inn som administrativ ressurs. Iht. inngått avtale fom. 01.04.25 faktureres kr. 13.000 + mva. månedlig.

## **Medlemsmøter**

I perioden er det holdt syv (7) medlemsarrangement, inkludert Næringslivsdagen 2025 sammen med Råde kommune, se egen omtale. Møtested: Bøndernes Hus. Medlemmene og gjester får servert gratis frokost, kaffe og drikke. I gjennomsnitt har det vært om lag 50 fremmøtte på Råde Næringsforenings medlemsmøter. Medlemsarrangementene har omhandlet:

26.02.25: Årsmøtet 2024 med valg.

30.04.25: Medlemsmøte om ledelse ved styreleder Jon Karlsen.

11.06.25: Medlemsmøte om to tema: Den aktuelle økonomiske situasjonen ved finanssjef Henry Tvette, Sparebank 1 Østfold Akershus. Daglig leder Roar Thun Wægger, Wægger Negotiation Institute AS om å forhandle.

03.10.25: Workshop om handlingsplan til strategisk næringsplan for kommunene Vestby, Våler, Moss og Råde. Foredragsholder: Silje Katinka Jansen, koordinator Mossregionen interkommunalt politiske råd. Møtested: Kihl Gård.

22.10.25: Medlemsmøte om to tema: Hvordan kan bedrifter bruke KI for å få konkurransefordeler ved daglig leder Fredrik Paus, Frontkom. Arv og generasjonsskifte i bedrifter ved direktør, advokat Dan Henrik Kristiansen og advokat, senior manager Martine Storbåten, BDO.

03.12.25: Medlemsmøte om to tema: Verdiskapende styrearbeid ved partner og leder for virksomhetsstyring i Aider, Vidar Andersen. Statlig etterretningsvirksomhet, påvirkning og sabotasje – og trusler mot næringslivet ved seksjonsleder etterretning PST Øst politidistrikt, Vegar Hoel.

## **Faggrupper**

Råde Næringsforening har én velfungerende faggruppe: Faggruppe Eiendom. Den har i perioden vært ledet av Arthur Nygaard. Faggruppen holder sine møter normalt i forlengelsen av foreningens medlemsmøter. Faggruppen styrer seg selv. Faggruppen

har etablert, utviklet og gjennomført en rekke dialogmøter med kommunen. Hensikten er å løfte saker av felles interesse for næringsliv og kommune. Hensikten er også å komme frem til felles rolleforståelse for å samhandle og samarbeide best mulig. Faggruppen Eiendom uttrykker overfor kommunen ved kommunedirektøren at beste dialog og samarbeid er siktemålet i det arbeidet som gjøres.

### **Faggrupper ellers**

Styret har tatt en rekke initiativ for å få etablert Faggruppe Handels- og service. Det er gjennomført møter med handelsstandsaktører flere ganger gjennom året. Enkelte handels- og servicebedrifter har også meldt seg inn i Råde Næringsforening. Ved utløp av perioden er det ennå ikke etablert egen Faggruppe Handels- og service.

Andre faglige områder hvor styret er positiv til å etablere faggrupper er først og fremst infrastruktur og kompetanse (tilgang på kvalifisert arbeidskraft).

Det er uansett medlemmene i Råde Næringsforening som bestemmer hvilke faggrupper foreningen skal ha og som medlemmene trenger.

### **Nyhetsbrev**

I forkant av medlemsmøtene sender styret ut nyhetsbrev. Det er gjort i forkant av alle medlemsarrangement i 2025.

### **Aktivitetsplan**

Årsmøtet 2024 avholdt 26.02.25 vedtok enstemmig «Aktivitetsplan 2025», jfr. pkt. 7 i årsmøtereferatet.

Denne årsberetningen svarer ut vedtatt aktivitetsplan som følger som vedlegg til denne årsberetningen.

### **Råde kommune**

Råde Næringsforening opplever god dialog og samhandling med kommunen. Det har i perioden vært gjennomført en rekke møter både med politisk og administrativ ledelse. Begge parter legger vekt på verdiskapende dialog til beste for bygda.

### *Driftsstøtte*

For 2025 bevilget Råde kommune kr. 75.000 i driftsstøtte til Råde Næringsforening. Bevilgningen har hverken forutsetninger, bindinger eller krav.

## *Smartbygda*

Smartbygda er et kommunalt prosjekt etablert i mai 2023 hvis hensikt er å belyse en rekke faglige områder for å sikre utvikling, innovasjon og nytenkning i tett samspill og samarbeid med berørte aktører: Kommunen selv, akademia, næringslivet og innbyggerne.

Styreleder har representert Råde Næringsforening i Styringsgruppen, prosjektets øverste organ. Nestleder er aktiv bidragsyter i ett av prosjektene kalt blå-grønt.

Høsten 2025 varslet kommunedirektøren, og kommunestyret vedtok, organisatoriske endringer i prosjektet Smartbygda. Viktigst er at mye av prosjektet legges inn i kommunen, firepartssamarbeidet opphører til fordel for mer fleksible «strukturer» som at det i år skal samarbeides når det tjener saken(e), altså når det er hensiktsmessig. Kontrakten med det eksterne konsulentbyrået utløpet Q1-26 og kommunen skal neste år ansatte egen innovasjonsrådgiver. Vil du lese mer om Smartbygda Råde gjør du det, her: <https://www.rade.kommune.no/smartbygda/menyknapper/om-smartbygda-rade-2/>

## *Næringslivsdagen 2025*

Råde kommune og Råde Næringsforening arrangerte Næringslivsdagen 2025 onsdag 17. september i Bøndernes Hus. MNU Mossregionens Næringsutvikling AS tok imot påmeldingene. Næringslivsdagen var gratis for deltagerne. Arrangørene delte regningen. Råde Næringsforening sin administrative ressurs Ellen B. Wickstrand var møteleder og fasilitator. Følgende var foredragsholdere/aktører (alfabetisk rekkefølge):

Andersen, Terje Dahle. Daglig leder Råde Graverservice AS.

Enger, Kristian. Regiondirektør NHO Viken Oslo.

Johannessen, Trine Andersen. HR-leder/stedfortreder for daglig leder Råde Graverservice AS.

Rafshol, René. Ordfører.

Stang, Paal. Daglig leder Roar Stang Kjøtt AS.

Vinje, Monica. Styreleder.

Weiberg-Aurdal, Gustav. Seniorrådgiver KS – kommunenes egen arbeidsgiverorganisasjon.

Aatangen, Hege. Daglig leder Kompetanseforum Østfold.

## **Næringspolitiske saker**

Styret har jobbet med et bredt spekter av saker som angår næringslivets ve og vel. På initiativ i juni signerte Råde Næringsforening som alle andre næringsforeninger i Østfold et felles opprop om/til fylkeskommunen om forslaget til ny plan for areal og mobilitet. Uttalelsen avsluttes slik: «Østfold er en av Norges ressursrike fylker, og da innen en rekke ressurser andre fylker ikke har. Skal vi bruke de ressursene riktig i møte med de utfordringene de regionale planene skal adressere på naturareal og klima, må planene fungere bedre enn de vil gjøre i sin nåværende form».

## **Andre aktiviteter**

Råde Næringsforening sin hjemmeside <https://radenf.no/> oppdateres og vedlikeholdes av Flyt design som foreningen har en avtale med.

Råde Næringsforening har egen Facebookside og egen profil på LinkedIn.

Styret, ved styreleder, er å regne som en arbeidende styreleder som «holder i» det daglige arbeidet. Det er også styreleder som representerer foreningen i møter som holdes i kommunen og i en-til-en møter med ordfører.

## **Takk**

Styret ønsker å takke alle positive bidragsyttere gjennom året. Vi takker medlemmer, alliansepartnere, eksterne bidragsyttere, omkringliggende kommuner og MNU Mosseregionens Næringsutvikling AS.

En ekstra takk til Bøndernes Hus som alltid sørger for at vi er velkomne dit.

## **Styret**

Samlet sett mener styret at Råde Næringsforening fullt ut er drivverdig fordi styret husholderer knepent med de midlene foreningen har. Og fordi å drive foreningen krever dugnadsarbeid. Dugnadsarbeid vil måtte fortsette til Råde Næringsforening har skaffet seg en bærekraftig økonomi. Slik styret ser det er vi ikke der ennå. Derfor må dugnadsarbeidet også fortsette i 2026!

Råde 1. februar 2026

Monica Vinje  
Styreleder

Hans Christian Kihl  
Nestleder

Linda Fredriksen  
Styremedlem

Ståle Solberg  
Styremedlem

Tor Erling Aasheim  
Styremedlem

Vedlegg: Aktivitetsplan 2025.

Vedtatt på årsmøtet 2024, 26.02.25:

«Pkt. 7. Aktivitetsplan for 2025. Aktivitetsplan for 2025 ble fremlagt og ble godkjent. Beslutningen var enstemmig».



## **AKTIVITETSPLAN**

### **RÅDE NÆRINGSFORENING**

#### **Følgende aktiviteter er planlagt for 2025**

- 4 medlemsmøter med aktuelle foredragsholdere
- 1 årlig næringslivsdag i samarbeid med Råde kommune
- Møter i faggruppe eiendom
- Møter i faggruppe infrastruktur
- Møter knyttet til Råde kommunes prosjekt Smartbygda Råde
- Rekruttere ytterligere medlemmer



# Sak 3 Regnskap

Årsregnskap 2025 og balanse er vedlagt som egne dokumenter.

Forslag til vedtak:

Årsmøtet 2025 godkjenner regnskap for Råde Næringsforening. Styret fritas for ansvar.

# Sak 4 Styregodtgjørelse

Styret i Råde Næringsforening innstiller på følgende godtgjørelse:

Styreleder: Kr. 25.000.

Nestleder: Kr. 10.000.

Øvrige styremedlemmer: Kr. 0.

## Forslag til vedtak:

Årsmøtet vedtar kr. 25.000 til styreleder og kr. 10.000 til nestleder. Øvrige styremedlemmer får ingen styregodtgjørelse.

# Sak 5 Innkomne forslag, jfr. vedtektene paragraf 6

Ingen innkomne forslag.

# Sak 6 Årsmøtets innspill til styrets vedtatte budsjett 2026, jfr. vedtektene paragraf 7

|                                                      | Budsjett 2026 | Resultat 2025 |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 3400 Støtte                                          | 50000         | 75000         |
| 3900 Kontingent, 1-10 ansatte                        | 107250        | 95000         |
| 3901 Kontingent, 11-50 ansatte                       | 112500        | 96900         |
| 3902 Kontingent, over 50 ansatte                     | 108000        | 100000        |
| 3903 Kontingent, personlige medlemmer                | 11880         | 8500          |
| 3905 Alliansepartnerbidrag                           | 100000        | 100000        |
| Halv kontingent                                      | 5500          | 0             |
| <b>Driftsinntekter</b>                               | <b>495130</b> | <b>475400</b> |
| 5330 Godtgjørelse til styre- og bedriftsforsamling   | 65000         | 55835         |
| 6420 Leie datasystemer                               | 12000         | 10179         |
| 6705 Honorar regnskap                                | 24000         | 22528         |
| 6790 Annen tjeneste - innleid administrasjon         | 275000        | 201250        |
| 6791 Annen tjeneste - markedsføring, foto/video      | 0             | 3750          |
| 6793 Annen tjeneste - markedsføring, nyhetsbrev, div | 30000         | 60373         |
| 6860 Møtekostnader                                   | 56000         | 50688         |
| 7420 Gave/støtte fradragsberettiget                  | 6250          | 5700          |
| 7770 Bank og kortgebyrer                             | 3500          | 2333          |
| Annen kostnad                                        |               |               |
| <b>Driftskostnader</b>                               | <b>471750</b> | <b>412636</b> |
| Rentekostnad /leverandørgjeld                        |               |               |
| <b>Årsresultat</b>                                   | <b>23380</b>  | <b>62764</b>  |

# Sak 7 Årsmøtets innspill til styrets vedtatte aktivitetsplan 2026, jfr. vedtektene paragraf 7

Styret har vedtatt følgende aktivitetsplan

- 4 medlemsmøter med aktuelle foredragsholdere
- Møter i Faggruppe Eiendom
- Oppstart av Faggruppe Handels- og Service, og restart av Faggruppe Infrastruktur, hvis interesse blant medlemmene
- Møter med Råde kommune
- Verving

# Sak 8 Valg

## Til Årsmøte i Råde Næringsforening

Valgkomiteen i Råde Næringsforening (heretter kalt RNF) har i henhold til vedtektene hatt som oppgave å forberede innstillingen til valg av styreleder og styremedlemmer. Vi har gjennomført samtaler og vurderinger av kandidater, og viser til vår innstilling nedenfor.

## Valgkomiteens sammensetning

Valgkomitemedlem Per Fredriksen, Råde Bakeri og Konditori AS

Valgkomitemedlem Robert Lindgjerdet, Grønt Pakkeri Øst SA

Tidligere styreleder i RNF og i ledelse av valgkomiteens arbeid, Trine Andersen Johannessen, Råde Graveservice AS

## Merknad

Tor Erling Aasheim (TEA), styremedlem. Mangeårig daglig leder i Holstad gruppen AS med sitt hovedkontor i Råde/Karlshus. Kom tidlig inn i RNF styret ved etableringen av foreningen og har dermed verdifull historikk og erfaring med RNF. Imøtekommen og behagelig fremtoning. TEA er på valg, og ønsker ikke stille til nyvalg. Vi takker TEA så mye for innsatsen og tiden som er lagt ned!

## Innstillinger følgende kandidater til styret i RNF for 2026/2027

**Monica Vinje (MV)**, styreleder. Utdannet jurist. Mange års relevant erfaring som styreleder og styremedlem og verdifull erfaring som selvstendig næringsdrivende med base i Råde. MV har god kjennskap til det som skjer i Råde bygda, engasjert og iverk. Hun sitter i dag som styreleder i RNF og har opparbeidet seg god erfaring og kjennskap til foreningens arbeid som styreleder i RNF i løpet av 2025. **MV ønsker å stille til nyvalg for 1 år.**

**Hans Christian Kihl (HCK)**, nestleder. Daglig leder og bonde ved Kihl gård i Råde kommune. Mange års relevant erfaring med styrer og styrearbeid. HCK er engasjert og iverk. Har sittet som nestleder i RNF siden oppstart og har dermed opparbeidet seg verdifull kunnskap og erfaring med foreningens arbeid. **Ønsker å stille til nyvalg for 2 år.**

**Linda Fredriksen (LF)**, styremedlem. Utdannet innen salg og markedsføring. Daglig leder og medeier i Råde Bakeri. Styremedlem i Råde Bakeri & Konditori. I tillegg sitter LF i styret Baker og Konditorenes landsforening. Hun har sittet som styremedlem i RNF i flere år og har dermed opparbeidet seg verdifull kunnskap og

erfaring med foreningens arbeid. LF er engasjert og brenner for utvikling i Råde kommune. Står **ikke på valg i 2026**.

**Ståle Solberg (SS)**, styremedlem. Utdannet sivilingeniør innen bygg og konstruksjonsteknikk. Tidligere blant annet jobbet hos AF Brødrene Holstad (Råde) og som konstruksjonssjef hos Kynningsrud Prefab (Fredrikstad). Nå jobber SS i Sweco (Sarpsborg) med ansvar for bygg, geoteknikk og industri. Fremstår engasjert og med behagelig fremtoning. Står **ikke på valg i 2026**.

**Lars Petter Herdum Westli (LPHW)**, styremedlem. Salgssjef for bedrift og næring hos Dahles Auto. Videre er (LPHW) engasjert bonde, driver eiendomsutvikling og daglig leder for Westli Lydutleie. Engasjert i annet styreverv. LPHW er serviceinnstilt og med et godt og smittende humør. **Ønsker å stille til valg som NYTT styremedlem for et år.**

Råde, 07. februar 2026

Trine Andersen Johannessen (sign).

# Sak 9 Styrets innstilling til Valgkomité

Styret innstiller følgende personer til Valgkomiteen:

Leder:

Trine Andersen Johannessen. **Ikke på valg.** Ett (1) år igjen av funksjonstiden.

Medlemmer:

Carine Helgesen. **Ny. 2 år.**

Tor Erling Aasheim. **Ny. 2 år.**

Om kandidatene:

**Carine Helgesen** (1971) eier og driver virksomheten Bedriftskonsulent CH AS i Sarpsborg. Carine har omfattende erfaring innen HR, ledelse og rekruttering. I Råde Næringsforening er Carine personlig medlem.

**Tor Erling Aasheim** (1953) er daglig leder og deleier i Holstad Gruppen AS, Råde. Tor Erling trer ut av styret i Råde Næringsforening ved dette årsmøtet. Tor Erling har takket ja til å tiltre Valgkomiteen.



# Sak 10 Årsmøtets eventuelle endringsforslag til Valgkomitéinstruks, jfr. vedtektene paragraf 7

## **Hvordan legge opp arbeidet i valgkomiteen i Råde Nærings Forening (RNF)**

Valgkomiteen skal sette sammen det best egnede styret og dermed være med å bestemme hvem vi skal ha som tillitsvalgte. Et styre som jobber godt sammen skaper verdi i form av gode aktiviteter og tilbud for medlemmene.

Vi trenger tillitsvalgte som er fremtidsrettet og som tar initiativ til å være den organisasjonen vi ønsker, nemlig en organisasjon som er handlekraftig, inkluderende, nytenkende og tydelig.

Det er viktig at de demokratiske prinsippene står sentralt i hele organisasjonen og da ikke minst i valgkomiteearbeidet. Under finner dere en «guide» til hvordan valgkomiteearbeid kan gjennomføres.

## **Hvordan finne gode kandidater?**

- Send epost til alle medlemmer om at dere er på utkikk etter kandidater til foreningens styre. Send sms til de medlemmene som ikke er registrert med epost.
- Legg ut informasjon på lagets facebook-side om at man er på utkikk etter kandidater.
- Se over medlemsregisteret, er det noen dyktige folk der som dere kjenner? Ta kontakt med dem!
- Snakk med styret og be dem komme med forslag på gode kandidater som ikke allerede sitter i styret.
- Snakk med andre ressurspersoner etc. for å få tips til navn som ikke allerede sitter i styret.

## **Kartlegg – hva trengs inn i styret?**

- Snakk med styret. Hvilke egenskaper er viktig å få dekket i et styre? Hva slags forkunnskaper bør man ha?
- Er det noen krav til styreleder og eller styremedlemmer som vi må ta hensyn til: f.eks. kjønn, næringsvei, medlemstype, geografi.

## **Intervju**

Når dere har fått inn en god liste med navn på aktuelle kandidater så avtaler dere intervjuer med alle aktuelle kandidater. Viktig å avklare med styret om noen der ønsker gjenvalg, men husk at det ikke er automatikk i gjenvalg. Finner dere bedre kandidater, skal dere alltid legge vekt på hva som er til det beste for RNF og RNFs medlemmer.

Før dere starter med intervjuene kan det være lurt å ha utarbeidet en intervju-guide. Den bør inneholde alle spørsmål dere tenker er relevante å stille til kandidatene.

## **Innstilling**

Når alle intervjuene er gjennomført setter valgkomiteen seg ned og diskuterer de ulike kandidatene. Husk at dere både skal finne kandidater som kan gjøre konkrete arbeidsoppgaver på vegne av RNF, men ikke minst at de som velges til styret skal arbeide godt sammen.

Gjennom diskusjonene i valgkomiteen vil dere lande på en innstilling om hvem som bør bekle hvilket verv. Denne innstillingen bør begrunnes med hvorfor dere har valgt akkurat disse kandidatene. (Denne begrunnelsen kan legges frem under presentasjon av innstillingen i årsmøtet). Innstillingen skal beskrive hvilke som er på valg og for hvor lang periode det er. Innstillingen sendes ut innen fristen med årsmøtepapirene.

# Sak 11 Styrets forslag til vedtektsendringer

Styret foreslår følgende vedtektsendringer:

*Helt ny paragraf om*

## **Faggrupper**

**Styret oppretter faggrupper innen relevante og interessante næringstema i tråd med medlemmenes behov. Når medlemmenes behov opphører, avvikles faggruppene.**

*Omformulering/utvidelse av paragraf*

## **12 Oppløsning**

**Å legge ned Råde Næringsforening skjer ved at to - 2 - årsmøter vedtar med minst 2/3 flertall å oppløse foreningen.**

**Ett av årsmøtene skal være ordinært.**

**Årsmøtet vedtar hvilket formål som får foreningens verdier.**